

STRATEGIE INTERNATIONALE UPVM

L'Université Paul-Valéry Montpellier 3 (UPVM) a une longue tradition d'ouverture internationale qui, au fil du temps, s'est manifestée par la mise en œuvre de nombreux partenariats académiques, programmes de mobilité et collaborations scientifiques. Aujourd'hui, à l'heure d'une internationalisation croissante de l'enseignement supérieur et de la recherche, et de nombreux défis sociétaux liés aux crises environnementale et sanitaire, l'UPVM est déterminée à inscrire encore plus fortement son offre de formation et sa recherche dans une dynamique internationale innovante et durable, tout en affirmant sa spécificité d'université de Lettres, Langues, Arts, Sciences Humaines et Sociales (LLASHS).

Les axes principaux de la stratégie internationale de l'UPVM reflètent la volonté politique collective de la communauté universitaire en se basant sur les valeurs démocratiques et humanistes auxquelles notre université est attachée :

- Redonner un sens « politique » à l'action européenne de l'UPVM par la définition et la mise en œuvre d'une stratégie européenne concertée ambitieuse.
- Promouvoir des coopérations structurantes aux niveaux européen et international à long terme par des synergies plus fortes entre éducation, recherche et pratiques administratives, et la mise en place de réseaux d'universités.
- Renforcer le processus « d'internationalisation à domicile » par des actions concrètes et durables visant à faire percoler la dimension internationale à tous les niveaux de l'institution.
- Explorer de nouvelles formes de coopération européenne et internationale permettant de concilier responsabilité environnementale et mobilités.

Cette stratégie s'inscrit dans, et poursuit, une démarche entamée depuis plusieurs années tout en la renouvelant pour mieux répondre aux défis de l'enseignement supérieur dans la prochaine décennie et consolider l'engagement sociétal de l'UPVM.

AU PLAN EUROPEEN

L'UPVM mène une politique active d'échanges dans le cadre du programme Erasmus depuis sa création en 1987. Nos 450 accords Erasmus+ nous permettent d'accueillir des étudiants de 27 pays partenaires du programme, et nous encourageons activement nos étudiants et nos personnels administratif et académique à participer au programme. Le nombre de mobilités entrantes et sortantes est en constante augmentation depuis quelques années, résultat des efforts de notre établissement pour promouvoir le programme Erasmus+ et valoriser le public international en son sein.

La nomination de 4 Coordinateurs Institutionnels Erasmus+ (enseignants-chercheurs dont les responsabilités sont réparties selon de grandes zones géographiques mais formant un groupe de travail homogène), travaillant en étroite collaboration avec la Vice-présidence aux relations internationales et à la francophonie, témoigne de l'importance que l'UPVM accorde au programme Erasmus+ et de la volonté de sa direction de renforcer la dimension stratégique de son engagement européen.

Ces dernières années, l'UPVM s'est par ailleurs fréquemment impliquée dans les principaux programmes européens d'éducation et de formation, en tant que partenaire ou en tant que porteur. Outre les programmes de mobilité, l'UPVM a activement participé aux projets de coopération KA2 et KA3 : Partenariats Stratégiques, Capacity Building in Higher Education, Support for Policy Reform. L'université a porté, au cours de la programmation 2014-2020, quatre projets Erasmus+ Partenariats Stratégiques. Parmi ceux-ci, le projet REALISE sur l'amélioration de la qualité et de la reconnaissance des mobilités de personnels dans l'enseignement supérieur a reçu le label "Bonne Pratique" de l'Agence Erasmus+ France, témoignant du succès du projet au niveau européen mais aussi de l'engagement de l'UPVM dans la conduite de projets et la valorisation des mobilités des personnels au sein de sa communauté universitaire, visant à impulser un élan de modernisation et d'internationalisation de ses pratiques. Cette dynamique de projets sera encore renforcée au cours de la prochaine programmation.

Notre université s'est également engagée à développer, renforcer et dynamiser ses coopérations avec les établissements hors de l'Union Européenne grâce au programme de Mobilité Internationale de Crédits, engagement qui sera renouvelé et consolidé au cours de la programmation 2021-2027.

AU PLAN INTERNATIONAL

De nombreux accords de coopération permettent à l'UPVM d'accueillir un grand nombre d'étudiants du monde entier et d'offrir un large choix de destinations sur tous les continents à l'ensemble de la communauté universitaire dans le cadre d'études, de stages, de travaux de recherche, d'échanges de bonnes pratiques. La Direction des Relations Internationales et de la Francophonie offre un accueil et un suivi de qualité largement reconnus, et attache une attention toute particulière à la prise en charge personnalisée de chaque étudiant et de chaque collègue invité, contribuant sans nul doute à l'attractivité de notre établissement.

Les Coordinateurs Institutionnels de zones (enseignants-chercheurs dont les responsabilités sont réparties selon de grandes zones géographiques) assurent un rôle clé dans le développement des coopérations internationales. Travaillant en étroite collaboration avec la Vice-présidence aux relations internationales et à la francophonie, ils jouent un rôle d'expert et de conseil, de lien entre la DRIF et les composantes ainsi qu'entre la recherche et la formation. La mission conférée aux Coordinateurs Institutionnels de zones témoigne de la volonté de l'UPVM de renforcer la dimension stratégique de son engagement international.

L'UPVM a mis en place un programme spécifique d'accueil de collègues internationaux, « Professeurs en Mobilité Universitaire » (PMU), permettant d'inviter des enseignants-chercheurs du monde entier à l'UPVM. Ce dispositif vise à renforcer l'attractivité et le rayonnement de l'UPVM, à ajouter une dimension internationale aux formations par l'intervention d'enseignants-chercheurs internationaux dans nos cours et séminaires, à susciter des projets communs en matière de formation et de recherche et également à encourager des synergies de collaboration et de travail en réseau.

L'UPVM poursuit sa démarche d'internationalisation de ses formations, en particulier la mise en place de doubles diplômes en Russie, Tunisie, Allemagne, Royaume-Uni (dont certains bénéficient du soutien financier du programme Erasmus+) et dans de nouvelles zones géographiques. La mise en place de formations délocalisées, notamment en Chine, au Maroc et au Vietnam, se poursuit également, avec par exemple la création en 2021 d'un nouvel Institut Franco-Chinois avec l'Université du Hénan à Xinxiang (un premier IFC a été créé en 2010, en partenariat avec l'Université Paris-Sorbonne, Kedge Business School et l'Université du Peuple de Chine).

PROCESSUS D'INTERNATIONALISATION DE L'UPVM

La synergie et la cohérence entre les activités d'éducation, de mobilité et les activités de recherche sont essentielles au **processus d'internationalisation de l'université**. Le renforcement de l'internationalisation de la recherche fait partie des priorités de l'établissement pour les années à venir. Grâce à la collaboration étroite entre la Direction des Relations Internationales et de la Francophonie (DRIF) et la Direction de la Recherche et des Etudes Doctorales (DRED), diverses actions sont prévues, parmi lesquelles :

- Créer de nouvelles coopérations internationales clés pour la recherche.
- Valoriser le « label doctorat européen » permettant aux doctorants de découvrir d'autres pratiques (inter)disciplinaires.
- Attirer des chercheurs, doctorants, post-doctorants internationaux à l'UPVM afin de préparer des projets collaboratifs.
- Encourager les mobilités doctorales, et faire valoir cette expérience internationale dans le cursus des doctorants.
- Envisager un CRCT (Congé pour Recherches ou Conversions Thématiques) dédié à une mobilité internationale pour consolider les liens avec des laboratoires partenaires en vue de projets de recherche communs.

Ces objectifs illustrent l'impérieuse nécessité de créer des liens forts et structurants, au niveau institutionnel comme aux niveaux européen et international, entre les activités de recherche et les

activités d'éducation, les deux étant indissociables au sein des universités et indispensables au rayonnement de l'espace européen de l'enseignement supérieur.

L'UPVM développe par ailleurs des **actions stratégiques visant à soutenir le processus d'« internationalisation à domicile »** de l'établissement :

- Constitution d'un réseau de référents internationaux (REFI) afin d'avoir des relais administratifs et académiques au sein des composantes et des services,
- Concertation avec la DRH pour la prise en compte de l'engagement international et de la mobilité dans les dispositifs d'avancement et dans les entretiens annuels,
- Modernisation des procédures à l'attention du public international,
- Mise en place de deux formations à l'attention des personnels, l'une pour préparer sa mobilité, l'autre pour mieux accueillir les publics internationaux.

LA DIRECTION DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE LA FRANCOPHONIE

La création de la Direction des Relations Internationales et de la Francophonie (DRIF) en 2016 a marqué une étape importante dans la structuration de l'activité internationale de l'UPVM, valorisant en particulier la spécificité de notre université de Langues, Lettres, Arts, Sciences humaines et sociales, et l'importance d'une francophonie ouverte et plurielle. L'Institut universitaire d'Enseignement du Français langue Etrangère (IEFE) de l'UPVM a ainsi été intégré à la DRIF en tant qu'instrument stratégique de développement international.

L'organisation de la Direction des Relations Internationales et de la Francophonie (DRIF) a pour objectif d'optimiser ses ressources. Elle compte quatre pôles d'activité :

- **Le service « mobilité étudiante internationale »** accueille les étudiants en mobilité entrante et sortante sur convention et programme, notamment Erasmus+, et effectue le suivi de ces mobilités avant, pendant et après le séjour. Ce service gère également les inscriptions administratives des étudiants en mobilité individuelle.
- **Le service « formations internationales »**, en charge de la gestion de l'Institut universitaire d'enseignement du Français langue étrangère (IEFE), propose à tout public intéressé, qu'il soit étudiant à l'UPVM ou non, des cours de langue et culture françaises de tous niveaux (du A1 au C2 du CECRL) ainsi que des enseignements sur objectifs spécifiques. L'IEFE offre également la possibilité de préparer et de passer les diplômes nationaux de langue française, en particulier le D.E.L.F. et le D.A.L.F.

- **Le service « stratégie et développement »** est chargé de faire émerger et d'accompagner les initiatives de notre établissement en matière de coopération internationale et montage de projets.
- **Le service finance RH et pilotage** effectue le suivi et le contrôle administratif et financier des activités de la DRIF.

La Direction des Relations Internationales et de la Francophonie de l'Université Paul-Valéry Montpellier 3 est au service de notre communauté universitaire et travaille en collaboration avec l'ensemble des composantes de l'université afin de créer les synergies nécessaires au rayonnement et à l'attractivité de notre établissement au plan régional, national et international.